

Kecskeméti Szakképzési Centrum
2023. évi költségvetési beszámoló szöveges indoklás

Intézmény megnevezése: Kecskeméti Szakképzési Centrum

rövidített neve: Kecskeméti SZC

ÁHT-I: 354606

Székhelye: 6000 Kecskemét, Bibó István utca 1.

Tisztségviselők:

Kancellár: Leviczky Cirill

Főigazgató: Ignác Bence

Beszámoló elkészítéséért felelős: Holló Ibolya gazdasági vezető

Kapásné Holics Mónika főkönyvi könyvelő

Telephely neve és címe:

1. Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum 6090 Kunszentmiklós, Apostol Pál utca 2-6.,

6090 Kunszentmiklós, Balog József utca 1.

2. Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum

6000 Kecskemét, Nyíri út 73.

3. Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum 6000 Kecskemét, Katona József tér 4.

4. Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum 6000 Kecskemét, Nyíri út 32.

5. Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum 6000 Kecskemét, Bethlen körút 63.,
6000 Kecskemét, Bethlen körút 65., 6000 Kecskemét, Szent István körút 24.

6. Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskola 6000 Kecskemét, Erzsébet körút 73.

7. Kecskeméti SZC Kollégium 6000 Kecskemét, Hunyadi János tér 4. 6000 Kecskemét,
Nyíri út 73. 6000 Kecskemét, Nyíri út 32.

8. Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum 6000 Kecskemét, Hunyadi János tér 2.
6000 Kecskemét, Szolnoki út 31.

9. Kecskeméti SZC Tiszakécskei Kiss Bálint Szakképző Iskola

6060 Tiszakécske, Kossuth Lajos utca 65., 6060 Tiszakécske, Rákóczi telep 13., 6060
Tiszakécske, Kossuth Lajos utca 67.

10. Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum 6000 Kecskemét, Bibó István
utca 1.

11. Kecskeméti Vizsgaközpont 6000 Kecskemét, Bibó István utca 1

I. Általános indoklás

1. Intézmény feladatkörének, 2023 évi tevékenységének szakmai ismertetése

1.1 Nappali oktatás bemutatása

A Kecskeméti Szakképzési Centrum Észak-Bács-Kiskun legnagyobb és legszélesebb szakképzési kínálattal rendelkező szervezete, mely **20 ágazatban** az alábbi 10 intézményben folytat oktatási tevékenységet:

	Intézmény neve	Székhelye	Oktatott ágazatok	Tanulói jogviszonyban lévőek száma (2023)
1.	Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskola	Kecskemét	Építőipar Gépészet Kreatív Mezőgazdaság és erdőszet	103
2.	Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum	Kecskemét	Építőipar Épületgépészet Fa- és bútorigar Gépészet Honvédelem Kreatív Rendészet és közszolgálat Specializált gép- és járműgyártás Szépészet	1146
3.	Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum	Kecskemét	Kereskedelem Közlekedés és szállítmányozás Kreatív	649
4.	Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum	Kecskemét	Gazdálkodás és menedzsment	579
5.	Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum	Kecskemét	Elektronika és elektrotechnika Fa- és bútorigar Gépészet Informatika és távközlés Kreatív Specializált gép- és járműgyártás	1116

6.	Kecskeméti SZC Kollégium	Kecskemét		473
7.	Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum	Kecskemét	Turizmus és vendéglátás	589
8.	Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum	Kecskemét	Egészségügy Oktatás Sport Szociális	713
9.	Kecskeméti SZC Tiszakécskei Kiss Bálint Szakképző Iskola	Tiszakécske	Gépészet Kereskedelem Mezőgazdaság és erdőészet	129
10.	Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum	Kunszentmiklós	Fa- és bútoringar Gépészet Informatika és távközlés Kereskedelem Rendészet és közszolgálat Specializált gép- és járműgyártás	262
	Összesen			5759

Az oktatott szakmák tekintetében az **intézményi átfedéseket** 2015 óta fokozatosan **megszüntettük**, egyedül a két vidéki iskolánkban vannak olyan szakmák, melyekre Kecskeméten is képzünk tanulókat. Esetükben a kistérség igényei és a Kecskeméttől való 30-50 kilométeres távolság indokolja a duplikációt.

Tevékenységünk fókuszában az **ipar 4.0** elvárásainak megfelelő magas színvonalú, gyakorlatorientált képzések szervezése áll. A szakképző iskolába járó diákjaink 75 %-a duális partnereinknél, valós munkaerőpiaci keretek között sajátítja el leendő szakmájának alapjait. **Duális partnereink** között a magyar gazdaság, illetve a Dél-Alföld Régió szempontjából meghatározó cégek vannak, pl. Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft., KÉSZ Kft., Hilti Szerszám Kft., MAG Hungary Kft., Andritz Kft., Volánbusz Zrt., Schneider Electric Kft., Tesco-Global Zrt., Univer Coop Zrt., Spar Magyarország Kft., Bács-Kiskun Megyei Oktatókórház.

A hazai vállalatoknál szerzett munkatapasztalat mellett fontos, hogy diákjaink külföldi munkatapasztalatot is szerezzenek. Ezt teszi lehetővé az Erasmus+ program.

Az iskolai képzésekben oktatóink a frontális tanítás helyett egyre nagyobb arányban **projektalapú oktatással** adják át tudásuk legjavát. Elvárásunk, hogy minden diákunk fél évente legalább egy több tantárgyat egybefogó, többnapos projektben vegyen részt. 2023-

ben 20 ágazatban, illetve közismereti tantárgyakban összesen 560 különböző szakmai projekt zajlott intézményeinkben.

Az informatikai eszközök készségszintű alkalmazása, a **digitális alapú oktatás** ma már minden tantárgyból elvárás, hiszen 2023-ban a legfontosabb vizsgák, köztük pl. az ágazati alapvizsgák és a szakmai vizsgák egyes részei számítógépen zajlottak. Számítógépen készülnek és tárolódnak a diákok képzésének produktumait bemutató ún. tanulói portfóliók is. Ezért kiemelt feladatunk tanulóink informatikai készségeinek fejlesztése, oktatóink továbbképzése, és ezen munkák végzéséhez minden intézményünkben kellő számú, modern gépek és szélessávú internet biztosítása.

Bár több mint 5500 tanulói jogviszonyban lévő diákunk van, mégis fontosnak tartjuk, hogy mindegyikükre **személyes figyelem, egyéni törődés** jusson. Ezt szolgálják a beiratkozás utáni gólyatáborok, a kilencedikesek órarendjébe épített osztályközösség építő alkalmak, az egy osztályban tanító oktatók értekezletei, ahol mód van minden diák ügyének, problémájának megvitatására. Gyógy- és fejlesztő pedagógusaink kiscsoportokban foglalkoznak az SNI-s és BTMN-es diákokkal, de szociális munkások, iskolai pszichológusok is segítik a rászorulókat, hogy családi, magatartási vagy egyéb nehézségek miatt ne hagyják el az iskolát végzettségük megszerzése előtt (ESL). Az utóbbi években oktatóink is egyre nagyobb számban végeznek mentorálást, egyéni támogatást nyújtva a hátrányos helyzetű tanítványaiknak. Ezek a tevékenységek együttesen eredményezik, hogy centrumunk **lemorzsolódási mutatója** (14,1%) jobb az országos (15,6%), a Dél-Alföld régió (15,1%) és a velünk hasonló nagyságrendű centrumokénál (14,4%).

A személyes figyelem és törődés a legjobbakat is megilleti, akik **tehetség gondozó foglalkozásokon**, versenyfelkészítőkön tudják kibontakoztatni képességeiket. Közülük a legkiválóbbak évről évre a szakképzés legrangosabb versenyén, a Szakma Sztár Fesztiválon mérhetik össze tudásukat. 2023-ban a Szakma Sztár országos döntőjében diákjaink 22 szakma versenyében 10 dobogós helyezést hoztak el.

A tehetséggondozás és az életpályaépítés kapcsolódik össze okleveles technikai képzéseinkben. A Neumann János Egyetemmel együttműködve 2023 őszén újabb ágazatokban is elindult az okleveles technikus képzés, így már az Informatika és távközlés, a Specializált Gép- és járműgyártás, a Gépészet, a Gazdálkodás és menedzsment, és a Közlekedés és szállítmányozás ágazatban van lehetőség okleveles technikai vizsgát tenni. Folyamatosan bővítjük ezen ágazatok körét, újabb felsőoktatási intézmények bevonásával.

Fontos feladatunk a **beiskolázás**. Részt veszünk a Bács-Kiskun Vármegyei Kormányhivatal Foglalkoztatási, Foglalkoztatás-felügyeleti és Munkavédelmi Főosztálya által szervezett „Jövőd a Tét!” című pályaválasztási kiállításon, ahol iskoláink diákjai, oktatói és legfontosabb duális partnerei színes bemutatókkal várják a látogatókat. Ezenkívül a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával több turnusban megszervezett nyári táborokkal (Szaki tábor) és pályaválasztási roadshow-kal, az általános iskolai pályaaorientációs napokon interaktív bemutatók biztosításával igyekszünk eljutni minél több 7-8. osztályos diákhoz. Közös továbbtanulási kiadványunkkal pedig egy egységes, jól

szerkesztett felületen igyekszünk informálni a diákokat, szülőket és pedagógusokat induló képéseinkről, intézményeinkről és a szakmatanulás jellemzőiről.

Arra is jelentős energiákat fordítunk, hogy a már beiskolázott diákok **pályaszocializációját** támogassuk, hogy a tanulók alaposabban megismerjék választott szakmájukat, a benne rejlő karrier lehetőségeket, és elsajátítsák a munkakeresés és munkavégzés legfontosabb készségeit. Az ebben elkötelezett oktatókból egy ún. Karrier Csoportot állítottunk fel, amelynek tagjai sokrétű munkát végeznek, pl. pályaszocializációs tananyagokat dolgoznak ki és osztják meg a centrum többi oktatóival, minden tavasszal ún. Online Karrier Napokat szerveznek, ahol a végzős diákok a munkaadókkal online és jelenléti formában találkozhatnak.

Ahhoz, hogy tudjuk, mire képes az évente több mint 1000 új diánkunk, rendszeresen mérjük tudásukat és képességeiket, hogy oktatói munkánkat **adatalapú döntéshozatalra** építhessük. A kilencedik évfolyamosak szeptemberben ún. bemeneti, majd májusban kimeneti mérésben vesznek részt. Tizedikben az országos kompetencia mérés adatait elemézzük, míg a felsőbb évfolyamokon az ágazati, a szakmai és érettségi vizsgák eredményei alapján értékeljük munkánkat. Ahol szükséges, beavatkozunk a pedagógiai folyamatokba, és rendszerszintű korrekciót hajtunk végre.

Tovább folytatódik az intézményi **Minőségirányítási Rendszer (MIR)** kidolgozása. Minden intézményünk elkészítette saját minőségirányítási szabályozását. Az 2023/24-es tanév feladata az intézményi működési gyakorlatok leírására épülő intézményi önértékelés végrehajtása, melyhez az NSZFH képességekkel, centrum pedig a belső tudásmegosztás megszervezésével járult hozzá.

Oktatóink szakmai és módszertani ismereteinek megújítására is kiemelt figyelmet fordítunk. Az Oktatói továbbképzési Rendszerben meghirdetett képzésekre ingyenes jelentkezési lehetőséget biztosítunk számukra. Elmondható, hogy az oktatóink 60%-a már teljesítette a négy év alatt (2021-2025) kötelező 60 pontot.

Akkreditált **Kecskeméti Vizsgaközpontunk** 34 KEOR-ban szervez vizsgákat. Közöttük néhány ritka szakmában is, ami miatt az ország több városába is felkérjük vizsgaszervezésre. Mind a vizsgacsoportok, mind a vizsgázók száma dinamikusan növekszik, fokozatosan-2023 őszi vizsgaidőszakától teljesen- átvállalva a vizsgáztatási feladatokat az iskoláinktól. A vizsgák túlnyomó többsége képesítő vizsga volt, melynek kb. fele volt állami finanszírozásból megoldott, míg a másik fele különböző magánképzők általi finanszírozásból, vagy egyéni vizsgázói befizetésekből. A 91 lebonyolított vizsgán összesen 1293 vizsgázó vett részt, a bukások aránya 5%-os.

1.2 Felnőttképzési tevékenység bemutatása

Felnőttképzési tevékenységünk pillére: szakmai oktatás, szakmai képzés, piaci képzés

Intézményünk 2023. évi felnőttképzési céljainak megfogalmazásakor alapvetően az előző évi eredmények továbbvitelét, illetve bővítését terveztük. A célok megvalósulásának értékelésekor kijelenthetjük, hogy a centrum és a szakképző intézmények összehangolt tevékenységének

eredményeként tovább növekedett a felnőttek részére indított szakmai képzések, illetve a képzéseken résztvevő tanulóink létszáma.

Térségünkben az elmúlt évben is folyamatosan érzékelhető volt a munkaadók szakképzett munkavállalók iránti kereslete, az álláskeresők és a munkahelyet váltani szándékozók szakmai képzések iránti érdeklődése, és a foglalkoztatók saját munkavállalók képzésének a növekedése. Ez utóbbi fontos eszköze lett a munkaerő megtartásának is, hiszen egyfajta béren kívüli juttatásnak is lehet tekinteni.

A képzések számának és a tanulói létszám növekedéséhez elengedhetetlen volt intézményünk jelenléte és részvétele a térség munkaerő-piaci folyamataiban, a partneri kapcsolatok folyamatos ápolása és bővítése.

A 2023-as év eredményei között meg kell említenünk azt, hogy

- növelni tudtuk a fizetős (önköltséges) képzések számát.
- a képzéseink többségénél optimalizáltuk a képzési óraszámokat, nagyobb hangsúlyt kapott az előzetes/meglevő tudás beszámítása, valamint a meglevő kompetenciák mérése.
- a képzések többségénél nagy teret kaptak a kontaktórától eltérő képzési formák, és számtalan esetben tudtunk távoktatási, e-learning tananyagokat fejleszteni, illetve a meglevő tananyagokat az oktatásba beépíteni.
- jelentősen tudtuk növelni az indított képzések és a felnőttképzési szerződéssel rendelkező tanulóink létszámát.
- kiemelt figyelmet fordítottunk az álláskeresők részére kínált képzési lehetőségek bemutatására és megismertetésére.
- rendszeres résztvevői voltunk a térség munkaadói részére szervezett fórumoknak, rendezvényeknek, állásbörzéknek és nyílt napoknak, ahol bemutattuk és elérhetővé tettük képzési kínálatunkat, illetve folyamatosan szondázni tudtuk a munkaadók és a munkavállalók képzési igényeit.

Az alábbi táblázatokban, illetve diagramokban jól nyomon követhető, a 2023-ban megvalósult, illetve folyamatban levő szakmai képzések számának, valamint a képzéseken résztvevők létszámának alakulása. Ezek az adatok egyértelmű és dinamikus növekedést mutatnak, mind a szakmajegyzékes (SZJ), mind pedig a szakképesítést (PK) adó képzések esetében. Az alábbi kettő táblázat, intézményi szinten szemlélteti a növekedést a 2022-es adatokhoz képest:

Szakképző intézmény neve	Oktatott szakmák (SZJ) száma	Képzések száma (db)	A támogatási időszakon belül a szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>összlétszáma</u> (fő)	A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>befejezett képzés végi</u> vagy <u>nem befejezett képzés esetén a támogatási időszak végi záró létszáma</u> (fő)	A szakmai képzést a támogatási időszakban sikeres vizsgával zárók létszáma (fő)
Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskola	0	0	0	0	0
Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum	12	26	989	947	60
Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum	22	34	373	318	112
Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum	3	11	614	528	1
Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum	2	6	287	236	4
Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum	5	14	284	254	89
Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum	2	6	95	76	20
Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum	16	27	1 588	937	0
Kecskeméti SZC összesen	62	124	4 230	3 296	286

Intézmény	Szakmai képzések (SZJ) száma		A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek befejezett képzés végi vagy nem befejezett képzés esetén a támogatási időszak végi záró létszáma (fő)	
	2022.	2023.	2022.	2023.
Fazekas István Szakiskola	0	0	0	0
Gáspár András Technikum	20	34	202	318
Gróf Károlyi Sándor Technikum	4	11	31	528
Kada Elek Technikum	1	6	12	236
Kandó Kálmán Technikum	8	14	144	254
Kiss Bálint Szakképző Iskola	2	7	27	82
Széchenyi István Technikum	4	6	67	76
Szent-Györgyi Albert Technikum	5	26	90	947
Virágh Gedeon Technikum	1	27	20	937
Összesen	45	131	1 147	3378

A szakképesítésekre vonatkozó főbb adatokat intézményi bontásban a következő táblázat tartalmazza:

Intézmény	Szakképesítések (PK) száma		A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek befejezett képzés végi vagy nem befejezett képzés esetén a támogatási időszak végi záró létszáma (fő)	
	2022.	2023.	2022.	2023.
Fazekas István Szakiskola	11	27	194	497
Gáspár András Technikum	14	29	186	560
Gróf Károlyi Sándor Technikum	6	6	79	84
Kada Elek Technikum	1	2	32	62
Kandó Kálmán Technikum	2	4	24	55
Kiss Bálint Szakképző Iskola	1	0	14	0
Széchenyi István Technikum	1	1	10	15
Szent-Györgyi Albert Technikum	27	8	510	524
Virágh Gedeon Technikum	1	1	23	16
KSZC	5	0	75	0
Összesen	69	78	1 147	1813

Szakképző intézmény neve	Oktatott szakmák (SZJ) száma	Képzések száma (db)	A támogatási időszakon belül a szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>összlétszáma</u> (fő)	A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>befejezett képzés végi</u> vagy nem befejezett képzés esetén a <u>támogatási időszak végi záró létszáma</u> (fő)	A szakmai képzést a támogatási időszakban sikeres vizsgával zárók létszáma (fő)
Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskola	0	0	0	0	0
Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum	12	26	989	947	60
Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum	22	34	373	318	112

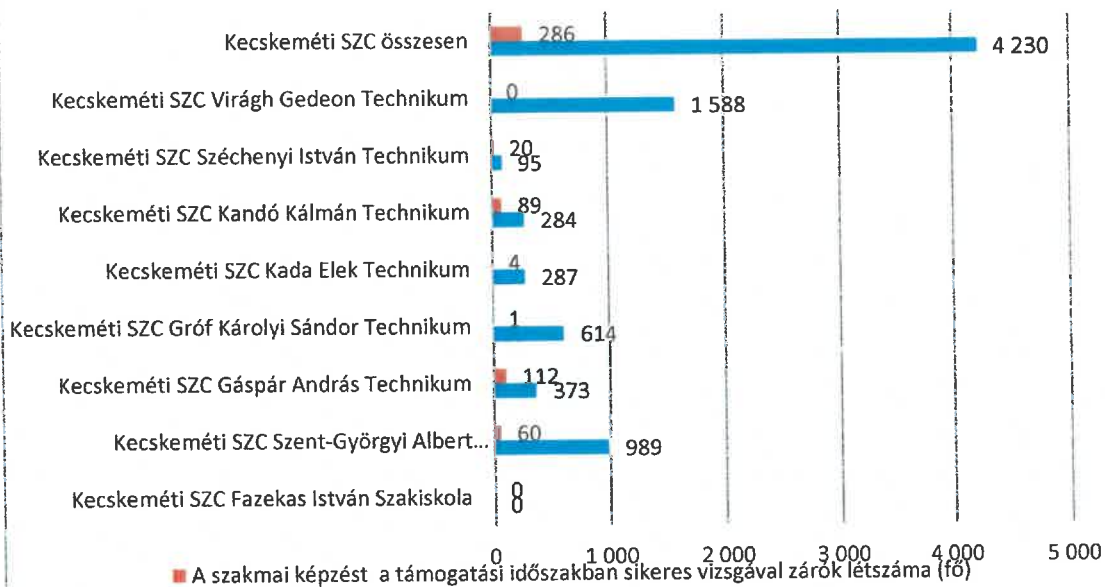
Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum	3	11	614	528	1
Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum	2	6	287	236	4
Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum	5	14	284	254	89
Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum	2	6	95	76	20
Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum	16	27	1 588	937	0
Kecskeméti SZC összesen	62	124	4 230	3 296	286

A fenti táblázatból jól érzékelhető, hogy 2023-ban is folytatódott a valamilyen szakma megszerzésében résztvevő tanulói létszám intenzív növekedése, de ugyanez a dinamizmus érhető tetten a szakképesítések fontosabb adatai bemutató alábbi táblázatból is:

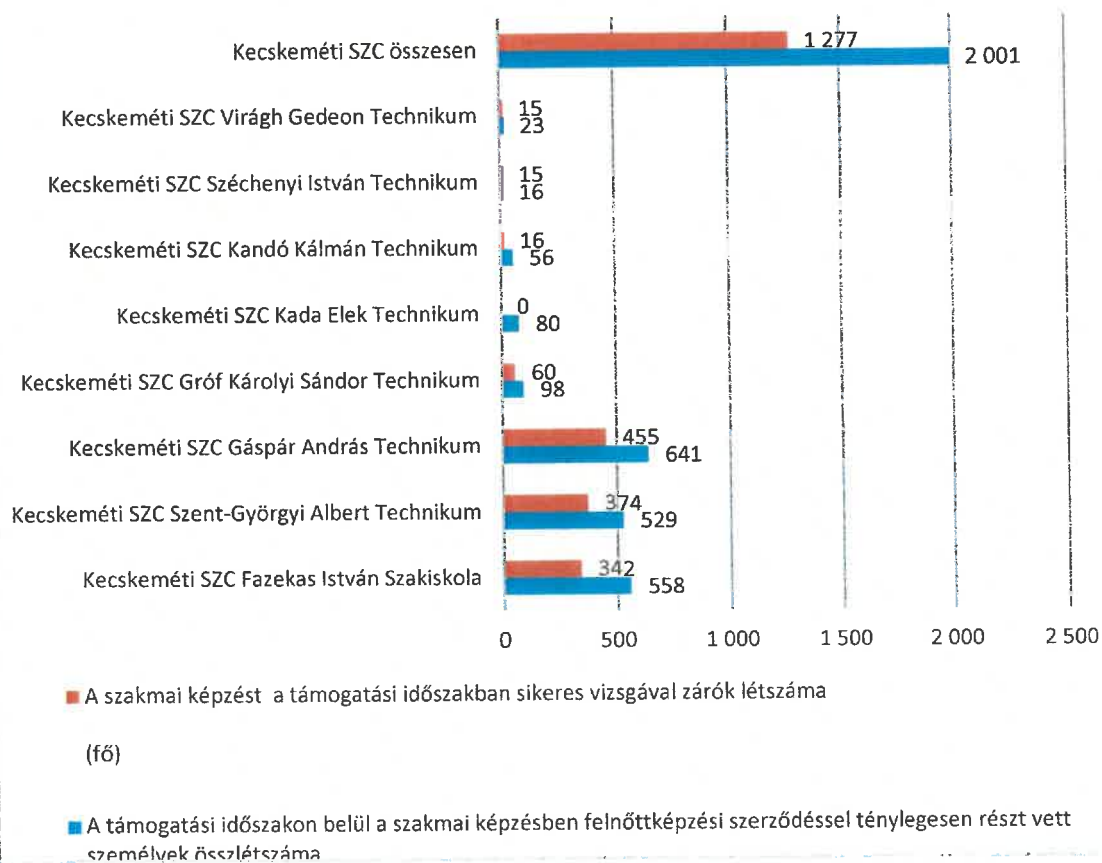
Szakképző intézmény neve	Oktatott szakmák (PK) száma	Képzések száma (db)	A támogatási időszakon belül a szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>összlétszáma</u> (fő)	A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>befejezett képzés végi</u> vagy <u>nem befejezett képzés esetén a támogatási időszak végi záró létszáma</u> (fő)	A szakmai képzést a támogatási időszakban sikeres vizsgával zárók létszáma (fő)
Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskola	10	27	558	497	342
Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum	7	8	529	524	374
Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum	20	29	641	560	455
Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum	4	6	98	84	60
Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum	1	2	80	62	0
Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum	2	4	56	55	16
Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum	1	1	16	15	15
Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum	1	1	23	16	15
Kecskeméti SZC összesen	46	78	2 001	1 813	1 277

A tanulói létszám és a sikeres vizsgát tevők létszámadatait mutatják be az alábbi diagrammok:

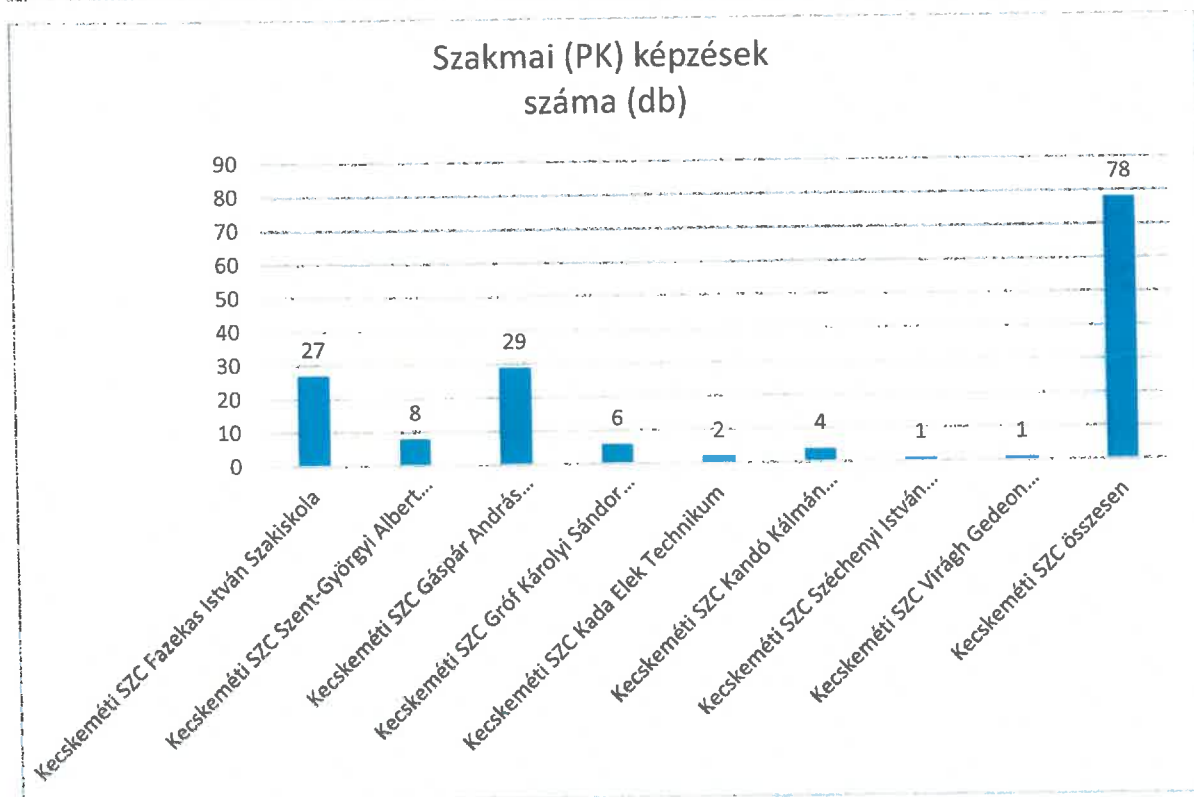
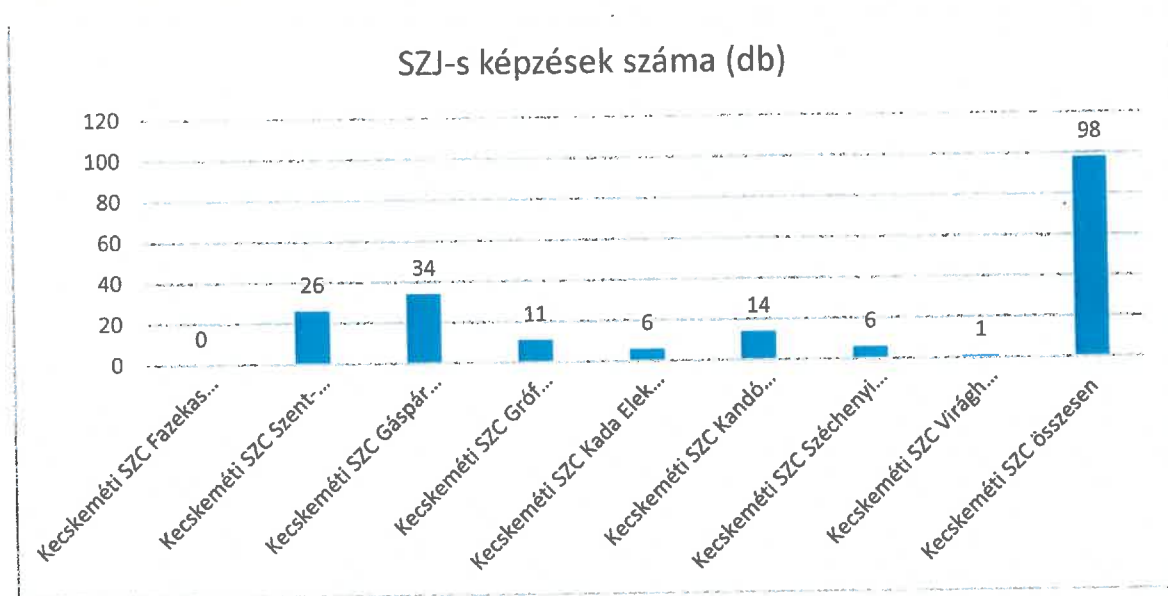
Tanulói létszám és a sikeresen vizsgázók száma SZJ-s képzéseknél



Létszám adatok - szakképesítést (PK) adó képzéseknél



A Kecskeméti Szakképzési Centrum intézményeiben 2023-ban 62 szakma és 46 különböző típusú szakképesítést adó képzés valósult meg, illetve volt folyamatban. 124 db SZJ-s és 78 db programkövetelmények alapján megvalósuló képzés indult. A képzések számának növekedése, az oktatott szakmák és szakképesítések számának bővülése jelentős mértékben hozzájárult a felnőtt tanulóink számának növekedéséhez.



Intézményeink közül kimagasló eredményt ért el a Gáspár András, a Szent-Györgyi Albert és a Virágh Technikum, de kiváló eredményt ért el a szakképesítések terén a Fazekas István Szakiskolánk. Az említett intézmények növelni tudták mind képzések, mind pedig a tanulók létszámát.

A szakmák és a szakképesítések összetételét, az azokban érintett tanulók és a sikeres vizsgát tevők számát, az alábbi táblázat mutatja be:

Szakma megnevezése	A támogatási időszakon belül a szakmai oktatásban felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>összlétszáma</u> (fő)	A szakmai oktatásban felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>befejezett oktatás végi vagy nem befejezett oktatás esetén a támogatási időszak végi záró létszáma</u> (fő)	A szakmai oktatást a támogatási időszakban sikeres vizsgával zárók létszáma (fő)
Alternatív járműhajtási technikus	14	14	14
Fodrász	9	9	9
Fotográfus	6	4	4
Gépjármű-mechatronikai technikus	16	15	15
Kozmetikus technikus	8	8	8
Magasépítő technikus	9	9	9
Szárazépítő	12	12	12
Ács	1	1	1
Épület- és szerkezetlakatos	15	10	10
Gépjármű-mechatronikai technikus	15	15	0
Fodrász	10	9	0
Kozmetikus technikus	14	10	0
Burkoló	6	4	0
Kőműves	6	4	0
Hűtő- és szellőzésrendszer-szerelő	27	18	0
Karosszérialakatos	10	7	0
Központifűtés- és gázhálózat-rendszer-szerelő	8	7	0
Járműfényező	4	4	0
Épület- és szerkezetlakatos	3	3	0
Festő, mázoló, tapétázó	7	3	0
Kárpitos	8	8	8
Ács	3	1	0
Kéz- és lábápoló technikus	11	9	0
Alternatív járműhajtási technikus	12	12	0
Mélyépítő technikus	12	10	9
Magasépítő technikus	10	9	0
Pénzügyi-számviteli ügyintéző	19	18	0
Logisztikai technikus	1	1	1
Logisztikai technikus	2	0	0
Pénzügyi-számviteli ügyintéző	7	6	4

Pénzügyi-számviteli ügyintéző	13	6	0
Villanyszerelő	16	15	14
Villanyszerelő	13	13	13
Asztalos	14	14	13
Villanyszerelő	56	40	36
Gépi és CNC forgácsoló	9	9	7
Hegesztő	6	6	6
Villanyszerelő	13	13	0
Cukrász	13	12	12
Szakács	12	8	8
Cukrász	17	14	0
Szakács	19	14	0
Gyakorló ápoló	23	23	23
Mentőápoló	18	17	17
Rehabilitációs terapeuta	15	9	8
Általános ápoló	14	14	0
Mentőápoló	16	10	0
Általános ápoló	15	12	12
Rehabilitációs terapeuta	2	1	0
Szociális ápoló és gondozó	15	15	0
Hegesztő	17	17	14
Kereskedelmi értékesítő	10	10	10
Tetőfedő	1	1	0
Gépjármű-mechatronikai technikus	28	26	0
Kéz- és lábápoló technikus	16	8	0
Épület- és szerkezetlakatos	13	10	0
Építő-, szállító- és munkagép-szerelő	13	12	0
Víz- és csatornarendszer-szerelő	33	33	0
Burkoló	6	6	6
Szárazépítő	7	7	7
Logisztikai technikus	25	25	0
Logisztikai technikus	63	55	0
Logisztikai technikus	15	15	0
Kereskedő és webáruházi technikus	82	77	0
Kereskedelmi értékesítő	168	136	0
Kereskedelmi értékesítő	159	130	0
Kereskedelmi értékesítő	47	44	0
Kereskedelmi értékesítő	45	40	0
Logisztikai technikus	7	5	0
Rehabilitációs terapeuta	21	19	0
Általános ápoló	26	23	0
Általános ápoló	31	28	0
Mentőápoló	32	32	0
Fitness-wellness instruktork	26	26	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	51	51	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	13	13	0

Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	6	6	0
Pénzügyi-számviteli ügyintéző	18	18	0
Kereskedő és webáruházi technikus	125	123	0
Kereskedő és webáruházi technikus	12	12	0
Kereskedő és webáruházi technikus	40	40	0
Gépjármű mechatronikus	34	29	0
Logisztikai technikus	33	33	0
Kereskedelmi értékesítő	177	175	0
Kereskedelmi értékesítő	81	75	0
Kereskedelmi értékesítő	108	106	0
Fitness-wellness instruktork	37	37	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	107	83	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	19	17	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	85	77	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	56	47	0
Hegesztő	22	18	0
Gépi és CNC forgácsoló	6	5	0
Épület- és szerkezetlakatos	13	10	0
Kereskedelmi értékesítő	20	17	0
Pincér - vendégtéri szakember	5	5	0
Villanyszerelő	22	22	0
Villanyszerelő	12	12	0
Hegesztő	24	23	0
Villanyszerelő	50	42	0
Gépi és CNC forgácsoló	9	8	0
Gépész technikus	24	24	0
Hegesztő	16	13	0
Kereskedelmi értékesítő	22	15	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	15	14	0
Gépjármű mechatronikus	14	14	0
Fitness-wellness instruktork	12	12	0
Logisztikai technikus	42	41	0
Kereskedelmi értékesítő	131	87	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	123	92	0
Szárazépítő	18	0	0
Szociális ápoló és gondozó	19	0	0
Kereskedő és webáruházi technikus	47	40	0
Szociális és gyermekvédelmi szakasszisztens	21	0	0
Kereskedelmi értékesítő	43	37	0
Rendészeti őr	297	68	0
Rendészeti őr	177	12	0
Textilgyártó	25	22	0
Villanyszerelő	14	13	0
Hegesztő	16	0	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	20	19	0
Vállalkozási ügyviteli ügyintéző	48	33	0

Kereskedelmi értékesítő	73	67	0
Kereskedő és webáruházi technikus	28	24	0
Fodrász	13	12	0
Kozmetikus technikus	28	28	0
Rendészeti őr	255	212	0
Rendészeti őr	51	41	0
Cukrász	17	14	0
Szakács	17	14	0

Szakképesítés megnevezése	A támogatási időszakon belül a szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>összlétszáma</u> (fő)	A szakmai képzésben felnőttképzési szerződéssel ténylegesen részt vett személyek <u>befejezett képzés végi vagy nem befejezett képzés esetén a támogatási időszak végi záró létszáma</u> (fő)	A szakmai képzést a támogatási időszakban sikeres vizsgával zárók létszáma (fő)
Csoportos fitness instruktork	101	101	81
Fitness instruktork	156	156	116
Élelmiszer-eladó	18	16	15
Ruházati eladó	6	5	5
Fitness instruktork	20	20	16
Vállalkozási mérlegképes könyvelő	35	24	0
Automatikai berendezés karbantartó	16	16	16
Sportoktató (testépítés-fitness sportágban)	104	104	73
Személyi edző	98	98	77
Pedagógiai munkatárs (Pedagógiai asszisztens)	12	11	11
Pedagógiai munkatárs (Gyógypedagógiai asszisztens)	20	16	14
Pedagógiai munkatárs (Gyógypedagógiai asszisztens)	26	24	22
Pedagógiai munkatárs (Pedagógiai asszisztens)	12	11	8
Dajka	0	0	14
Dajka	26	18	18
Tisztítás-technológiai szakmunkás	0	0	11
Dísznövénykertész	14	10	8
Virágkötő és virágkereskedő	16	13	12
Virágkötő és virágkereskedő	18	13	13
Demencia gondozó	16	16	16
Pedagógiai munkatárs (Pedagógiai asszisztens)	23	16	15
Munkavédelmi előadó	0	0	29
PLC programozó	16	4	4
PLC programozó	17	6	6

Fakitermelő	22	21	21
Régészeti asszisztens	19	19	18
Kazánkezelő (max. 12 t/h)	10	10	10
Segédkönyvtáros	26	23	23
Képző- és iparművészeti munkatárs (Művészeti és médiafotográfus)	20	20	0
Képző- és iparművészeti munkatárs (Művészeti grafikus)	20	20	0
Személy- és vagyonőr	30	25	23
Testtetováló	22	22	22
Közművelődési munkatárs	24	15	15
Kazánkezelő (max. 12 t/h)	16	16	16
Sminkes és szempillaépipő	38	38	27
Fröccsöntő	13	11	11
Fakitermelő	24	22	22
Lakberendező	17	13	0
Népi kézműves (Nemezkészítő)	16	15	0
Kutyakozmetikus	35	27	19
Égéstermék-elvezető építő, szerelő, karbantartó	35	35	35
Nyílászáró és árnyékolástechnikai szerelő, beépítő	18	16	16
Személy- és vagyonőr	25	23	23
Testtetováló	24	24	21
Biztonságszervező	38	31	30
Dajka	24	23	19
Pedagógiai munkatárs (Gyógypedagógiai asszisztens)	22	21	19
Pedagógiai munkatárs (Pedagógiai asszisztens)	22	20	20
Dajka	22	21	21
Virágkötő és virágkereskedő	17	12	12
Virágkötő és virágkereskedő	23	20	20
Virágkötő és virágkereskedő	18	17	17
Tisztítás-technológiai szakmunkás	17	11	11
Ingatlanközvetítő	20	17	10
Népi kézműves (Kosárfonó)	24	24	0
Élelmiszer-eladó	12	12	12
Pedagógiai munkatárs (Pedagógiai asszisztens)	37	34	0
Ingatlanközvetítő	55	48	45
Pedagógiai munkatárs (Gyógypedagógiai asszisztens)	27	26	0
Dajka	16	16	0
Ingatlanközvetítő	54	54	0
Általános ápolási és egészségügyi asszisztens	16	12	0
Gyógyszertári szakasszisztens	22	22	0
Automatikai berendezés karbantartó	13	13	0
Automatikai berendezés karbantartó	13	12	0
Junior frontend fejlesztő	14	14	0
Kézműves élelmiszerkészítő	16	15	15

Vállalkozási mérlegképes könyvelő	45	38	0
Élelmiszer-eladó	15	13	13
Ruházati eladó	7	5	5
Logisztikus	20	14	12
Üzletvezető	10	10	10
Logisztikus	22	21	0
Fröccsöntő	16	14	14
Személy- és vagyonőr	33	27	27
Személy- és vagyonőr	27	23	23
Munkavédelmi előadó	21	21	0
Régészeti asszisztens	19	19	0

Az elmúlt évben indított képzések közel 10%-a költségtérítéses képzés volt. Ebben jelentős szerepet játszik az a tény is, hogy intézményünk saját autósiskolával is rendelkezik, amely saját diákjaink képzése mellett, külsős megrendeléseket is teljesít. A kategóriás képzésekben részesülők száma elérte a 110 főt. Szintén népszerűek voltak a gépkezelői képzéseink. Az elmúlt évben 120 főt meghaladta a gépkezelői jogosítványt szerző tanulónk létszáma. Intézményünk számára nagy öröm, hogy az elmúlt évben is folyamatosan tudunk indítani nyelvi kompetenciákat fejlesztő képzéseket.

A fizetős képzések főbb adatait tartalmazza az alábbi táblázat:

Képzés megnevezés	A képzés óraszám (óra)	felnttkepzési szerződéssel rendelkezők (fő)
Angol A1.1	30	11
Angol A2.1	30	9
Angol A1.2	30	8
Angol A2.2	30	7
Angol A2.3	30	12
Angol A1 1	30	9
Porszóró	30	14
Munkahelyi elsősegélynyújtási ismeretek	8	22
Munkahelyi elsősegélynyújtási ismeretek	8	19
Hünter G.mbh HST300 print 315 2.0 gép használata	24	8
Hünter G.mbh HST300 print 315 2.0 gép használata	24	4
Porszóró	30	7
A sikeres többgenerációs együttműködés (Kulcsötletek a gépjárművezető oktatók pedagógiai-andragógiai munkájához)	16	8
Microsoft Excel ismeretek	40	6
Német A1.2	30	9
Gombaismeret	30	13
Szappanvirág készítő	10	10
7-8. osztály felzárkóztató képzés	300	14
Gépkezelői képzés	4-32	123
Gépjármű kategóriás képzések	40-80	109
Összesen		422

1.3 Általánosan a működésről

- a.) A gazdálkodási évet befolyásoló szabályokat, mint a 1982/2013.(XII.29.) Korm. határozat szerinti eszközbeszerzések vonatkozásában figyelembe vettük, ez alól kivétel volt az európai uniós forrás előirányzat felhasználása.

A 613/2022.(XII.29.) Korm. rendelet 10. § szerinti veszélyhelyzettel összefüggő fizetési kötelezettségnek eleget téve 3 513 000 Ft került elvonásra Centrumtól ezzel csökkentve az amúgy is szükséges dologi kiadások előirányzatát.

A 174/2023.(V.12) Korm. rendelet a beruházásokat érintő veszélyhelyzet szabályokról szóló érintette a Centrumot. A Kecskeméti Szakképzési Centrum 2020.02.28-án, 4 506 015 397 Ft összegű fejlesztési támogatásban részesült. A fejezeti kezelésű előirányzatok és központi kezelésű előirányzatok kezeléséről és felhasználásáról szóló 14/2019.(VI.12) ITM rendelet 1. mellékletének 95. sora alapján biztosított támogatást a „21. századi szakképző iskola” fejlesztési program keretében a Kandó Kálmán Technikum fejlesztésével kapcsolatban. A fejlesztés tartalmazta a régi épület felújítását, új épületszárny és tornacsarnok építését. A támogatásból a tervezés összege került felhasználásra, 4 388 032 000 Ft a kivitelezés összege elvonásra került. 4 374 499 407 Ft a KMA alapba a 2022.évi maradvány részeként, 13 532 990 Ft a 174/2023 (V.12) Korm. rendelet alapján beruházási támogatás visszafizetés címén. Az eljárásrend alóli felmentési kérelmet nyújtott be a Centrum, de az elutasításra került. Az iskola jelenlegi állapota energetikai szempontból gazdaságtalan, nyílászárók állapota nagyon rossz, szétesnek a régi fa ablakok, ezért sok helyen fixre kellett rögzíteni. A fűtési időszakban csökkenteni kellett a foglalkozások időtartamát, és épületrészeket kellett lezárni.

- b.) A 2023. évi minimálbér emeléssel 15 fő, a garantált bérminimum emeléssel 129 fő érintett. A többlett forrást a Centrum megkapta a működéshez.
- c.) Vállalkozási tevékenységet nem folytatunk.
- d.) Vegyes rendeltetésű eszközök értékcsökkenés megosztása: „NÉ”
- e.) Értékelés a kiszervezett tevékenységről: „NÉ”

- f.) Centrum gazdasági társaságban való közreműködése: Kecskeméti ÁKK Nonprofit Kft Társasági szerződés kelte: 2023.04.25., bejegyzés: 2023.05.16.

A társaság tagjai	60%	Kecskeméti Szakképzési Centrum
	26,67%	KÉSZ Holding Vállalkozásfejlesztő és Vagyonkezelő Zártkörűen Működő Részvénytársaság
	13,33%	UNIVER-COOP Kereskedelmi és Szolgáltató Zártkörűen Működő Részvénytársaság

Kecskeméti Szakképzési Centrum befizetései, finanszírozása: a törzstőke 60%-a került befizetésre, 1 800 000 Ft, valamint az alapítás ügyvédi költsége, 110 000 Ft.

g.) Dolgozók lakásépítési kölcsöne: „NÉ”

h.) Kincstári kör fizetési számláin kívül lebonyolított pénzforgalom: „NÉ”

i.) Évközi vezetéváltás: „NÉ”

j.) Létszámadatok

Megnevezés	2022.01.01. betöltött létszám				2023.12.31. betöltött (létszám) munkajogi)			
	Oktató	Pedagógus	Technikai	Összesen	Oktató	Pedagógus	Technikai	Összesen
Kecskeméti SZC Fazekas István Szakiskolája		17	8	25		15	12,5	27,5
Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum	94,5		34	128,5	89		33	122
Kecskeméti SZC Gróf Károlyi Sándor Technikum	40,8		13,5	54,3	36		13,3	49,3
Kecskeméti SZC Kada Elek Technikum	52,2		14,4	66,6	53		9	62
Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum	92,8		22,8	115,6	98,6		22	120,6
Kecskeméti SZC Kollégiuma		23,5	17	40,5		25	14,5	39,5
Kecskeméti SZC Széchenyi István Technikum	47,5		17	64,5	46,5		16	62,5
Kecskeméti SZC Szent-Györgyi Albert Technikum	46,5		16,5	63	43,6		15,6	59,2
Kecskeméti SZC Tiszakécskei Kiss Bálint Szakközépiskola	22,5		6	28,5	21		6	27
Kecskeméti SZC Virágh Gedeon Technikum	21,4		10,6	32	20		10,2	30,2
Vizsgaközpont	0		4	4	0		4	4
Centrum Központ			33,5	33,5			37,2	37,2
Összesen:	418,2	40,5	197,3	656	407,7	40	193,3	641

A Centrum 2023 évi eredeti költségvetésében tervezett létszáma előirányzata: 765 fő

A létszám keret összetétele:

- 518 fő oktató
- 47 fő pedagógus
- 200 fő technikai a Centrum és Vizsgaközpont

A betöltött munkajogi létszám 2,3 %-kal csökkent, ebből az oktatói létszám 2,5 %-kal a technikai létszám 2,0 %-kal csökkent. Az oktatói létszámcsökkenés a Kecskeméti SzC Gáspár András Technikumban a legnagyobb, főbb oka a mérnök végzettségű oktatók inkább óraadói szerződéssel vállalnak munkát. Az óraadói megbízások minden iskolában jelentős, be nem töltött álláshelyek mind az oktatói, mind a pedagógus esetében feladatait részben megbízási szerződéssel, részben helyettesítéssel, túlórával látják el. 2484,31 óra/hét a túlóra és óraadói ellátás.

K.) Foglalkoztatottak illetményfejlesztéséhez kapcsolódó döntések:

A szakképzési feladatot ellátó oktatók 2023. évben 15 %-os illetményemelést kaptak. Centrum a szakképzési feladaton túl köznevelési feladatot is ellát. A szakiskolai és kollégiumi ellátás tekintetében a szakdolgozók pedagógus státuszban vannak. A létszám táblázat mutatja, hogy a tárgyévben ez 40 főt érintett. A pedagógusok év közben 10 % illetményemelésben részesültek. Továbbá 2023.09, 2023.12 hónaptól kezdődően a pedagógus életpálya törvényben meghatározott garantált illetmény legkisebb összegénél nem lehetett kevesebb illetmény. Ez az illetményemelés 3-5 főt érintett.

A nem pedagógus végzettségű NOKS és technikai dolgozók esetében a minimálbér és garantált bérminimumon kívül illetményemelés nem volt.

1.) Válsághelyzettel kapcsolatos intézkedések, energia kompenzáció:

1 fő ukrán tanuló után, a 1387/2022. (VIII. 9.) Korm. határozatban foglaltak alapján igényeltünk kiegészítő támogatást az ideiglenes védelemre jogosult, tanköteles tanulók fejlesztésének, nevelésének-oktatásának megvalósítása érdekében 1445188 Ft összegben

Energia kompenzáció:

2023. évben 46 838 370 Ft energia kompenzáció előleget kapott a centrum, utólagos elszámolási kötelezettséggel, melyből 25 838 370 Ft-ot december hónapban vissza kellett fizetni. A 2023. évi költségvetés készítésekor a megkapott dologi előirányzatból, hogy az energiaellátás biztosított legyen, a közüzemi számlákat ki tudjuk fizetni, az iskolák életében ne okozzon fennakadást, a többi előirányzat terhére megemeltük a közüzemi díjak előirányzatát ezzel csökkentve a működéshez szükséges szakmai, üzemeltetési és karbantartási kiadásokat. A 2023. év tervezésekor nem volt információ arról, hogy az év közben lejáró szerződéseket milyen feltételekkel tudjuk megkötni és lesz e kompenzáció. Az óvatos, előrelátó tervezés hátrányba hozta a centrumot. A 2022

évi közüzemi díjak előirányzatot 145 millió forintról 300 millió forintra emeltük ezért nem voltunk jogosultak a kompenzációra.

2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása:

a.) 2023. évben az alaptevékenység nem változott, nem volt olyan feladat, amely nem volt betervezve az eredeti költségvetésbe. A centrum általános működése az 1. pontban került bemutatásra.

b.) A Centrum többlettfeladatot nem látott el.

c.) Intézmények működésének helyzete: elmaradt feladat nem volt.

II. Részletes indoklás- előirányzatok alakulása

1.) Főbb kiadási tételek

Megnevezés	2023. évi eredeti előirányzat	2023. évi módosított előirányzat	2023. évi tény
Kiadás	4 896 811 000	10 975 807 425	10 826 517 929
ebből: személyi juttatás	3 488 579 000	4 296 120 299	4 287 869 354
Bevétel	104 999 000	669 282 021	669 282 021
Támogatás	4 791 812 000	5 621 183 783	5 621 183 783
Költségvetési maradvány	0	5 160 413 170	5 160 413 170
Létszám (fő)	765	765	631

A fenti táblázatból látható, hogy a 2023. évre eredeti előirányzathoz képest a módosított támogatás, bevételi, kiadási előirányzat összességében 124 %-kal növekedett.

B 816 Központi, irányító szervei támogatás változása:

Központi, irányító szervei támogatás eredeti előirányzata 4 791 812 000 Ft

Kormány hatáskörében végrehajtott módosítás: 526 005 753 Ft

Részletezése:

- Szakképzési illetményfejlesztés 400 787 190 Ft
- Minimálbér és garantált bérminimum 2023 évi emelése miatti forrás 44 258 487 Ft
- Energia áremelkedés kompenzációja 1066/2023. (III.8.) Korm. hat.,1264/2023. (VII.6.) Korm.hat, 1560/2023. (XII. 13.) Korm. hat. alapján összesen: 46 838 370 Ft
- Ideiglenes védelemre szorulókat ellátása (2022. december- 2023. november hónapok után) 1 445 188 Ft

- Köznevelési illetményfejlesztés 30 163 271 Ft
- Pedagógus minimálbér változása 2023.év közben 2 513 247 Ft

Fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás: 303 366 030 Ft

Részletezése:

- Felnőttképzés 2023. évi előlege 329 204 400 Ft
- Energia kompenzáció elvonás -25 838 370 Ft

Központi, irányító szervi támogatás módosított előirányzata 5 621 183 783 Ft
A konkrét feladatra kapott előirányzatok felhasználása az adott feladatra elszámolásra kerültek és a maradvány a tárgyévben visszafizetésre megtörtént.

2.)Az előirányzatok alakulása

Személyi juttatások

Személyi juttatások eredeti előirányzata 3 488 579 000 Ft

Főbb előirányzat módosítások növekedés:

- előző évi pályázati maradvány :104 830 932,
- 2023. évi minimálbér emelésből, a garantált bérminimum emeléséből:39 166 803,
- szakképzőintézményben foglalkoztatottak oktatói bérfejlesztése 354 678 929,
- pedagógusok bérfejlesztése 28 917 301,
- Felnőttképzési normatíva, megbízási díjakra 280 000 000,
- ERASMUS projektek ösztöndíj fedezete,

Személyi juttatások módosított előirányzata a fentiekből adódóan: 4 296 120 299 Ft

Az oktatók illetménye átlagosan 15 % -ot emelkedett, kivéve a Kollégium és a Fazekas István Szakiskola, ahol 10 % volt az emelkedés.

A személyi kiadásokon belül jelentős arányt képvisel a foglalkoztatottak egyéb juttatása és külső személyi juttatások kiadása. Magas az óraadók száma, az üres oktatói, pedagógus álláshely óratömegét megbízással látjuk el, továbbá a felnőttképzésben, óraadók tanítanak, Vizsgaközpontban a szakami vizsgáztatók jelentős része megbízási szerződéssel dolgozik, továbbá itt kerül elszámolásra az érettségi vizsgáztatás költsége.

Munkaadókat terhelő járulékok a személyi juttatásokhoz kapcsolódóan kerültek felhasználásra. Továbbá itt kerül elszámolásra a rehabilitációs járulék. A centrumnak 37 fő megváltozott munkaképességű munkavállalót kellene foglalkoztatni, de csak 14 fő volt. A különbözetet járulékból kell megfizetni.

Dologi kiadások:

Részletezése:

Kiadás	Összeg	Százalék
Egyéb könyvbeszerzés	566 841	
Könyvtári könyv beszerzés	189 074,00	
Könyvbeszerzés	434 005,00	
Folyóirat-beszerzés	176 456 ,00	
Egyéb szakmai anyagbeszerzés	65 002 087,00	
Szakmai anyagok	66 368 463,00	4,79
Irodaszer beszerzés	9 425 376,00	
Tanügyi nyomtatványok beszerzése	8 218 124,00	
Egyéb nyomtatvány beszerzése	131 103,00	
Toner beszerzés	2 420 960,00	
Hajtó- és kenőanyag-beszerzés	9 903 882,00	
Egyéb munkaruha, védőruha beszerzés	27 227 369,00	
Karbantartási anyag beszerzés	20 456 308,00	
Tisztítószer beszerzés	9 666 389,00	
Egyéb anyag beszerzés	11 951 805,00	
Informatikai karbantartási anyagok beszerzése	2 136 000,00	
Üzemeltetési anyag	101 537 316,00	7,34
Számítástechnikai szoftverekhez, adatbázisokhoz kapcsolódó	1 917 044,00	
Adatátviteli célú távközlési díjak kiadásai	423 804,00	
Egyéb különféle informatikai szolgáltatások kiadásai	4 796 025,00	
Informatikai szolgáltatások	7 136 873,00	0,51
Vezetékes telefon szolgáltatás díj	2 893 544,00	
Mobiltelefon szolgáltatás díj	925 919,00	
Egyéb különféle kommunikációs szolgáltatások kiadásai	1 203 213,00	
Egyéb kommunikációs szolgáltatás	5 022 676,00	0,36
Villamosenergia-szolgáltatási díjak kiadásai	49 000 524,00	
Gázenergia-szolgáltatási díjak kiadásai	81 030 175,00	
Távhő- és melegvíz-szolgáltatási díjak kiadásai	51 737 956,00	
Víz- és csatornadíjak díjak kiadásai	8 140 403,00	
Közüzemi díjak	189 909 058,00	13,72
Egyéb bérleti és lízing díjak kiadásai	53 934 306,00	
Bérleti díjak	53 934 306,00	3,9
Ingatlan karbantartási szolgáltatás	96 353 897,00	
Gépjármű karbantartási, javítási szolgáltatás	1 298 702,00	
Gépek, berendezések karbantartási, javítási szolgáltatás	40 324 455,00	
Egyéb karbantartási, javítási szolgáltatás	23 609 843,00	
Karbantartás	162 008 878,00	11,71

Számlázott szellemi tevékenység-óraadók	215 101 635,00	
Számlázott szellemi tevékenység-vizsgáztatók	20 833 118,00	
Számlázott szellemi tevékenység-egyéb	22 825 054,00	
Egészségügyi szolgáltatások díja	5 380 575,00	
Egyéb szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások kiadásai	2 075 100,00	
Egyéb szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások kiadásai	266 215 482,00	19,24
Biztosítási szolgáltatási díjak kiadásai	3 851 441,00	
Pénzügyi, befektetési szolgáltatási díjak kiadásai	8 342 554,00	
Szállítási szolgáltatási díjak kiadásai	1 373 186,00	
Rovarirtási szolgáltatás	1 235 600,00	
Postai szolgáltatások	7 379 958,00	
Épület őrzési szolgáltatások	600 000,00	
Hulladékkezelési szolgáltatások	7 632 124,00	
Munka és tűzvédelmi szolgáltatások	7 268 929,00	
Kéményseprési díjak	500 400,00	
Érintésvédelem	950 000,00	
Biztonsági szolgáltatások kiadásai	1 294 400,00	
Egyéb szolgáltatások (Erasmus kiadás szállás, repülőjegy, tanulóbiztosítás, felnőttképzési vizsgáztatási díjak)	289 446 680,00	
Szolgáltatások	329 875 272,00	23,84
Belföldi kiküldetések kiadásai	3 225 441,00	0,23
Reklám és propaganda kiadások	455 721,00	
Hirdetés	128 800,00	
Reklám és propaganda kiadások	584 521,00	0,04
Működési célú előzetesen felsz. ÁFA	153 064 991,00	11,06
Fizetendő ÁFA	2 225 000,00	0,18
Árfolyam veszteség	45,00	
Helyi adók, egyéb vám, illeték és adójellegű befizetések kiadásai	757 800,00	
Díjak-autópálya matrica	256 700,00	
Díjak-parkolási díjak	199 780,00	
Díjak-eljárási díjak	2 660 760,00	
Közbeszerzési díj	1 907 898,00	
Járművek műszaki hatósági vizsgadíja	266 919,00	
Késedelmi kamat	387 814,00	
Tagdíj, regisztrációs díj, nevezési díj	1 279 679,00	
Különbféle egyéb dologi kiadások	34 873 915,00	
Egyéb különféle befizetés	42 591 265,00	3,08
Dologi kiadás összesen	1 383 699 587,0	100,00



Az év során felmerült dologi kiadások 65 %-a a nappali szakképzési alapfeladat ellátása, 22 % a felnőttképzés és 13 % az év közben megvalósult pályázatok kiadásai.

A dologi kiadásokon belül a K337 szolgáltatási kiadások 23,84 % a legnagyobb tétel, ezen a rovaton belül több tétel kerül elszámolásra, amely a működést szolgálja. Az Erasmus pályázatokhoz kapcsolódó dologi kiadások is itt jelennek meg mint a szállásdíj, repülőjegyek, tanulói biztosítások, továbbá a felnőttképzéshez kapcsolódó külső vizsgaközpontok részére fizetett vizsgadíjak.

K336 Szakami tevékenységet segítő szolgáltatás kiadási 19,24 %-a az összes dologinak, mint a nappali ellátás, a felnőttképzés, mind saját vizsgaközpontunkban tevékenykedő szakértők, vizsgáztatók díjai.

K331 Közüzemi díjak 13,72 % -a az összes dologi kiadásnak, ha a dologi kiadás eredeti előirányzatához viszonyítjuk a közüzemi díjakat a hozzá kapcsolódó áfa kiadással együtt 25,5 %. A mi esetünkben ezt azért kell kiemelni, mert az energiakompensációból vissza kellett fizetni. (lásd I.1.pont l)

Az új földgáz szerződésünket 2023. október 01-től kötöttük meg, (közbeszerzési eljárás keretében) Az ár az előző szerződéshez képest a négyszeresére emelkedett.

Takarékossági intézkedés, már 2022. novembertől került bevezetésre, az iskola összevonások 2023. márciusig a fűtési igény végéig tartott.

2022 őszén az **energia vészhelyzet** és az elszabaduló energiaárak komoly feladat elé állítottak bennünket. Mivel a legtöbb épületünk régi, fűtési rendszerük korszerűtlen, ezért a kormány által elvárt 25%-os energiamegtakarítást csak komoly takarékosági intézkedésekkel és az oktatás átszervezésével tudtuk megvalósítani. Az iskolák tantermeit maximum 20 fokra fűtöttük, a kollégium és a konyhák kivételével megszüntettük a melegvíz előállítását, több tanműhelyet bezártunk, és a tananyag átcsoportosításával a téli időszakra tömbösítettük az elméleti oktatást. Három iskolánkban a legkorszerűtlenebb épületeket lezártuk, és az intézmény többi részébe vontuk össze az órákat. További négy iskolánkat összevontunk, és bennük délelőtti és délutáni tanítást vezettünk be. Két legkisebb intézményünket pedig átmenetileg korszerűbb fűtésű létesítményekbe költöztettük. Erőfeszítéseink eredményeként a tavalyi évhez képest a centrum teljes energiafelhasználását 25%-kal tudtuk csökkenteni.

Egyéb működési célú kiadások:

K 5023 Elvonások befizetések

- 4 374 499 407 Ft a KMA alapba befizetés 2022.évi maradvány,
- 13 532 990 Ft a 174/2023 (V.12) Korm. rendelet alapján beruházási támogatás visszafizetése, (Kandó)
- -3 513 000 Ft a 613/2022.(XII.29) Korm rendelet vészhelyzettel összefüggő elvonás,

K506 Egyéb működési célú kifizetések:

- 2 529 889 Ft GINOP 6.2.7 -20-2021 pályázat maradvány visszafizetése.

Beruházás:

209 450 678 forint összegben hajtottunk végre beruházást.

- NFA KA/2020_20_KTI_TO01 számú eszközvásárlási támogatásból tanműhelyi használt eszközök kerültek megvásárlásra a TISZK Nonprofit Kft-től. 147 990 820 Ft (közbeszerzési eljárás)
- szoftver, informatikai eszköz beszerzés GINOP 6.2.7 pályázatból,
- felnőttképzési támogatásból: szakmai eszközök kerültek beszerzésre.

Felújítás : nem volt

2. Az intézményi bevételek alakulása

a.) B4 Működési bevételek

A Kecskeméti Szakképzési Centrum 2023 évi eredeti költségvetési előirányzatai esetében a B4 működési bevételek előirányzata 104 999 000 Ft összegben lett meghatározva, a többletjeljesítés összege: 75 173 572 Ft így az összes bevétel: 180 172 572 forint volt. A többletjeljesítés a Vizsgaközpont és a piaci alapú felnőttképzések, azon belül is az autósiskola bevételei a mérvadó.

A többletbevétel a szolgáltatások elvégzéséhez szükséges kiadások fedezetéül szolgál.

b.) A bevételek forrása:

Készletértékesítés ellenértéke (B401) 869 240 Ft

Terményértékesítés a Kecskeméti SZC Tiszakécskei Kiss Bálint Szakközépiskola által megművelt fölterületről learatott kukorica, őszi árpa, tritikálé és szalma eladásából származik.

Szolgáltatások ellenértéke (B402) 166 455 467 Ft

- Kecskeméti Szakképzési Centrum intézményeinek tornatermei, tantermei és büfé állandó, illetve eseti jelleggel kiadott helyiségbérleti díj bevétele 27 721 169 Ft,
- KSZC Kollégiumban található szobák kiadásából származó bevétel 4 498 191 Ft,

- Vizsgaközpont vizsgáztatási bevétele 29 535 440 Ft,
- felnőttképzések bevétele: az Autósiskola által szervezett képzés 67 417 053 Ft és a felnőttképzések bevétele (1.2 pontban felsorolt piaci képzések) 37 283 614 Ft

Közvetített szolgáltatások ellenértéke (B403) 189 713 Ft

- Telefon használat tovább számlázása.

Ellátási díjak (B405) 83 500Ft

- Diákigazolvány pótlás, érettségi díj, Europass bizonyítvány kiállítás díja, javítóvizsga, szakmai vizsga díja.

Biztosító által fizetett kártérítés (B410)

- Kecskeméti Szakképzési Centrum telephelyein keletkezett viharok, üvegkarok biztosítási díjai 5 301 276 Ft.

Egyéb működési bevételek (B411)

- Géprongálás miatti kártérítés továbbá tanulók egyéb térítésének bevételei 6 641 635 Ft.

c.) A bevétel beszedésével összefüggő behajtási problémák nincsenek, behajthatatlan követelés nincs.

d.) Egyéb működési, felhalmozási bevételek:

B16 Működési célú támogatások államháztartáson belülről

forintban

B1601	Egyéb működési célú támogatások központi költségvetési szervek	4 503 245
B1603	Egyéb működési célú támogatások EU-s programok	138 912 204
B1604	Egyéb fejezeti kezelésű működési célú támogatások bevétele	272 505 600
B1606	Elkülönített állami pénzalaptól működési célú támogatások bevétele	73 088 400
Összesen		489 009 449

B1601 Egyéb működési célú támogatások központi költségvetési szervek:

- Kecskeméti Szakképzési Centrum és Honvédelmi Sportszövetsége között létrejött tam/kadet/2023/678 számú támogatási szerződés bevétele. Kecskeméti SZC Gáspár András Technikum kadét program pályázata 4 503 245.- Ft, megvalósítás 2023/2024 tanév.

B1603 Egyéb működési célú támogatások EU-s programok:

- Kecskeméti Szakképzési Centrum és a Tempus Közalapítvány között létrejött támogatási szerződések bevételei: 131 981 133 Ft
ERASMUS 2019-1-HU01-KA102-060571
ERASMUS 2023-1-HU01-KA121-VET-000139395
ERASMUS 2023-1-HU01-KA121-VET-000139715
ERASMUS 2023-1-HU01-KA121-VET-000141761
ERASMUS 612288-EPP-1-2019-DE-EPPKA2-SSA
ERASMUS 2020-1-PL01-KA229-081550
ERASMUS 2020-1-HU01-KA102-07823

Az ERASMUS pályázatok részletezve a 3. számú mellékletben.

- Kecskeméti Szakképzési Centrum és Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Támogatásokért felelős Minisztérium között létrejött Tiszakécskei földterületeiért kapott zöldítési és földalapú támogatásai 3 514 603 Ft,
- A Kecskeméti Szakképzési Centrum keretein belül megvalósult GINOP-6.1.3-17-2018-00014 számú pályázat záró kifizetése 1 416 468 Ft,
- A Kecskeméti Szakképzési Centrum, mint konzorciumi tag az IKK keretein belül megvalósult GINOP-6.1.10-VEKOP-19-2020-00002 számú pályázat záró kifizetése 2 000 000.-Ft

B1604 Egyéb fejezeti kezelésű működési célú támogatások bevétele:

- Nemzeti Szakképzési és Felnőttképzési Hivatal és a Kecskeméti Szakképzési Centrum között létrejött támogatási szerződés NSZFH/310/102-22, amely a 2022/2023. tanév felnőttképzési tevékenység támogatási összege 272 505 600.-

B1606 Elkülönített állami pénzalaptól működési célú támogatások bevétele:

- Nemzeti Foglalkoztatási Alap Képzési Alaprészből 2023. évi folyósított támogatása a szakképzési feladatot ellátó iskolák karbantartási feladataira 73 088 400 Ft.

3. A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:

a.) Alaptevékenység 2022. évi maradványának alakulása: maradvány: 4 685 341 621 Ft

Felhasználása

- NFA KA/2020_20_KTI_TO01 számú Eszközvásárlási támogatás a tanműhely eszközeinek megvásárlására 147 000 000 Ft értékben megvalósult.
- Erasmus pályázatok maradványa 163 842 214 Ft felhasználásra került
- Központi Maradványszámolási Alap javára történt befizetés 4 374 499 407 Ft
- „21. századi szakképző iskola” fejlesztési program keretében a Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum fejlesztési támogatása (az iskola átépítése, tanműhelyek építése) megvalósulás 2020-2024 években támogatás maradványa mert, nem felel meg az Ávr.150. § (1) bekezdésében e) pont előírásának, nem elkülönített pénzalapból, hanem fejezeti kezelésű előirányzatból történt a támogatás.

b.) Vállalkozási tevékenység maradványa: nincs

c.) 2023. évben képződött maradvány: 149 289 496 Ft

- 32/2023 NFA KA KIM támogatás karbantartási feladatokra 73 088 400 Ft, megvalósítási határidő 2025. február 28.
- Erasmus pályázatok maradványa 75 693 558 Ft megvalósítási határidő 2025 június 30.
- - Honvédelmi Sportszövetsége tam/kadet/2023/678 számú támogatási szerződés maradványa 507 538 Ft, megvalósítási határidő: 2024. június 30.

e.) A Kormány által engedélyezett 2021. évi kötelezettségvállalással terhelt, de 2022. december 31. napjáig pénzügyileg nem teljesült költségvetési maradványok: nemleges

5.) Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok

GINOP-6.2.7

Projekt címe:	Ágazati Képzőközpont létrehozása Kecskeméten
Projekt azonosító száma	GINOP-6.2.7-20-2021-00021
Kedvezményezett:	Kecskeméti Szakképzési Centrum
Támogatás összege:	263 751 459 Ft
Projekt megvalósításának kezdete:	2021.05.01.
Projekt megvalósításának vége:	2023.05.31.

A 2021. évben indul pályázat befejeződött, 2023. évben még 16 762 561 Ft került kifizetésre, a záró ellenőrzés megtörtént. Pénzügyi elszámolása még nem zárult le az irányító hatóság még az EPTK felületen még nem hagyta jóvá.

Erasmus pályázatok:

A 2023-as évben a Kecskeméti Szakképzési Centrum számtalan mobilitáson vett részt, köszönhetően a megnyert magas támogatási összegeknek. Egyszerre párhuzamosan több intézményi pályázat megvalósítása zajlott illetve a Kecskeméti Szakképzési Centrum konzorciumi pályázata, mely minden, a Szakképzési Centrumhoz kapcsolódó intézményt érintett.

A pályázatok megvalósítása során minden intézményünk diákjaiból és oktatóiból vettek részt mobilitásban résztvevők.

A diákjaink rövid távú szakmai gyakorlatot teljesítettek Törökországban, Spanyolországban, Portugáliában, Görögországban, ahol a fő kommunikációs nyelv az angol volt, míg hátrányos helyzetű tanulóink a magyar lakta külföldi településeken tudtak szakmai gyakorlatot teljesíteni Erdély és a Vajdaság területén. A kiutazások, a megvalósított programok általában 10 munkanaposak voltak, de egy esetben sikerült 14 napos szakmai utat is megvalósítani. Számos területet érintettünk a tanult szakmák tekintetében – informatika, gépészet, építőipar, gazdálkodás és menedzsment, könnyűipar, logisztika és kereskedelem.

A vendéglátás szektorban hosszú távú, 90 napon túlnyúló mobilitást is szerveztünk Ausztria és Németország szállodáiban, melynek munkanyelve a német volt.

A diákmobilitások mellett megvalósult számos szakmai program külföldi szervezetknél, új kapcsolatok indultak meg Németország, Észtország, Franciaország irányába, illetve Szlovákia is bekapcsolódott magyar lakta településeivel.

A Kecskeméti Szakképzési Centrum oktatói is részt vettek a program által biztosított kurzusokon, ahol a szakmaiságukat fejlesztették szakmai, rekreáció, nyelvi területen. Közel 60 oktató vehetett részt a programban, a leglátogatottabb országok Olaszország, Spanyolország volt, de megvalósult mobilitás Ausztriában, Görögországban, Izlandon, Írországban is, illetve egy – egy egzotikus helyszín is megjelent, például az Azori-szigetek.

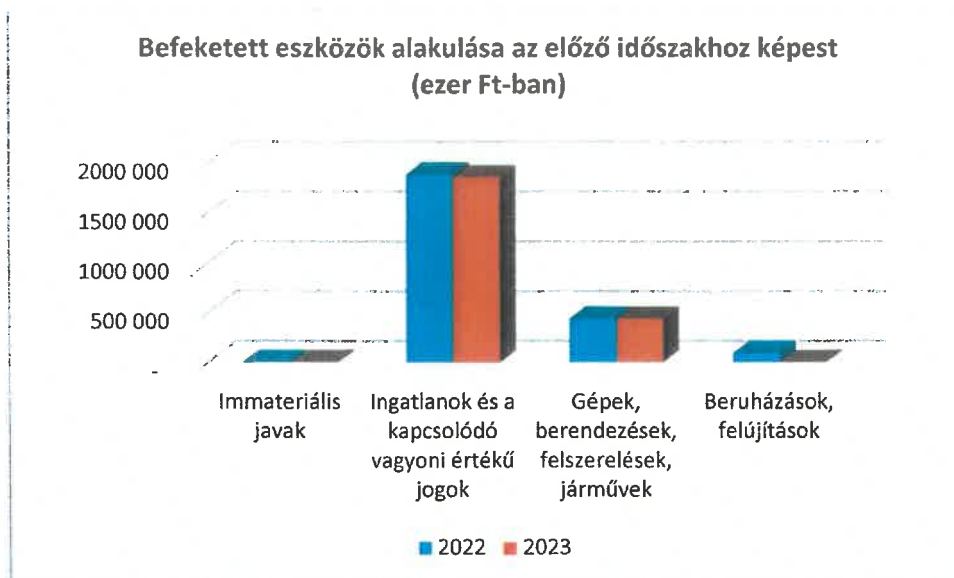
Összességében mozgalmas évet zárt Erasmus szempontjából a Kecskeméti Szakképzési Centrum, elégedettek a programmal diákjaink és oktatóink is. Az anyagi felhasználás a Támogatáskezelő felől elégedettséggel zárult, helyszíni ellenőrzést is folytatott le a Tempus Közalapítvány, melyen minden dokumentum megfelelőnek bizonyult, illetve 4 pályázat pénzügyi beszámolója került beadásra, melyből mind a 4 pozitív bírálattal zárult

6. pont – Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök, beruházások és felújítások alakulása

A befektetett eszközök alakulása és megoszlása az előző időszakhoz képest (ezer Ft-ban)

Megnevezés	2022	2023	Változás %-a
Immateriális javak	2 931	5 684	193,93
Ingtatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 885 226	1 855 614	98,43
Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	436 099	437 339	100,28
Beruházások, felújítások	93 019	0	0
Befektetett eszközök összesen:	2 417 275	2 298 637	95,09

A befektetett eszközök nettó állományértéke 2.417.275 ezer Ft-ról 2.298.637 ezer Ft-ra csökkent. A csökkenés 118.638 ezer Ft, azaz 4,91 %, amelyet egyrészt a Kecskeméti SZC Kandó Kálmán Technikum épületfelújításának tervezésére fordított költség – 93.019 ezer Ft-ot – könyveinkből való kivezetése okozott a meghiúsult beruházás miatt. Másrészt a kifutó pályázatok forrás csökkenése, valamint a saját forrásaink szűkössége az energia költségek növekedése miatt, ezért csak az amortizálódott tárgyi eszközök pótlására jutott fedezet.



A fenti táblázat és grafikon jól szemlélteti, hogy az előző évhez képest a főbb befektetési kategóriákban - az immateriális javak kivételével (+ 2.753 ezer Ft) - csökkenés vagy szinten tartás mutatkozik, aminek az oka, hogy az értékcsökkenést és a kiselejtezett eszközök értékét csak részben tudtuk forrás hiányában kompenzálni az újonnan beszerzett tárgyi eszközök bekerülési értékével.

Az immateriális javak növekményét a GINOP-6.2.7-20-2021-00021. sz. pályázat forrásából beszerzett licencek és szoftverek értéke növelte.

2023 évben beszerzett tárgyi eszközök (ezer Ft-ban)

Eszköz csoportok	Bekerülési érték	Megoszlás %-a
Immateriális javak	6 786	2,81
Telek - földterület	16 115	6,67
Informatikai eszközök	32 894	13,61
Gépek, berendezések, felszerelések	173 261	71,68
Bútorok	12 471	5,16
Hangszer	172	0,07
Mindösszesen:	241 699	100,00

2023. évi beszerzések eszköz csoportonkénti bontásban (%)



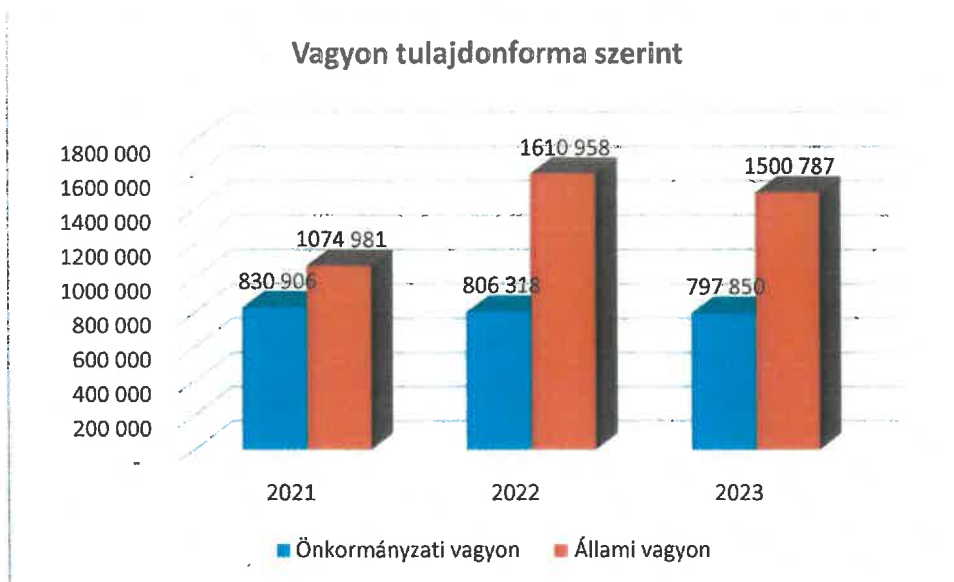
- Immateriális javak
- Informatikai eszközök
- Bútorok
- Telek - földterület
- Gépek, berendezések, felszerelések
- Hangszer

A 2023. évi beruházás összetételét vizsgálva megállapíthatjuk, hogy a gépek, berendezések, felszerelések összege a legnagyobb, amely az összes beszerzés 71,68 %-a. A beszerzés döntő többségét a Kecskeméti TISZK Nonprofit Közhasznú Kft-től vásárolt használt vagyontárgyak képezik, amelyek a szakképzés területén segítenek a diákok részére a műhelymunka elsajátításában. (NFA KA/2020_20_KTI_TO01 számú eszközvásárlási támogatásból megvalósítva)

Az informatikai eszközök beszerzésének részaránya 13,61 %, amely során az elavult, elhasználódott számítógépeket, monitorokat cseréltük le korszerű, modern gépekre, hogy tanulóink a rohamosan fejlődő informatika újdonságaival megismerkedhessenek.

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatától vagyonkezelésre átvettük Kecskemét, Vacsiköz 4. szám alatti, 4751 hrsz-ú, belterületi ingatlant, amelynek bekerülési értéke 16.115 ezer Ft volt. Ez az érték az ingatlanok nettó értékét 6,67 %-kal növelte.

A tulajdonosi joggyakorló szerinti bontásban, azt látjuk a grafikonon, hogy évről évre növekszik az állami vagyon részaránya, míg az önkormányzati vagyon nagysága fokozatos csökkenés. Ennek oka, hogy az állami feladat ellátására átvett önkormányzati vagyontárgyak az évek múlásával tönkre mennek, elhasználódnak, elavulnak, amiket idővel ki kell selejtezni és ezek pótlása már állami forrásból történik, minek következtében az állami tulajdon részaránya növekszik.



7.) Intézmény Tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok:

Kecskeméti ÁKK Nonprofit Kft, a Kecskeméti Szakképzési Centrum 60 %-ban tulajdonos.

8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása:

Követelések -vevők-szolgáltatási bevételből: 4 313 780 Ft,

Követelések	forint
Nem járt le a fizetési határidő:	3 445 000
0-30 nap	479 900
31-60 nap	388 880
Összesen:	4 313 780

Vevők egyedileg értékelve, behajthatatlan követelés nincs.

Kötelezettségek: szállítói állomány áruszállításból, szolgáltatásnyújtásból áfát tartalmazó elismert kötelezettség 44 304 638 Ft, pénzügyileg rendezve 2024.01 hónapban.

9.) Letéti számla forgalma: "NÉ"

10.) A kincstári körön kívüli számla forgalma: "NÉ"

11.) Befizetési kötelezettségek éves teljesítése:

- 4 374 499 407 Ft a KMA alapba befizetés 2022.évi maradvány,
- 13 532 990 Ft a 174/2023 (V.12) Korm. rendelet alapján beruházási támogatás visszafizetése, (Kandó)
- 3 513 000 Ft a 613/2022.(XII.29) Korm rendelet vészhelyzettel összefüggő elvonás,

- 2 529 889 Ft GINOP 6.2.7 -20-2021 pályázat maradvány visszafizetése.

12.) Devizaszámla forgalma: Kincstárban vezetett devizaszámla

Dátum	EUR	Forintban
2023.01. 01	422 264,29	169 011 282
Éves bevételek		131 981 133
Éves kiadások		220 129 798
2023.12.31	183 604,27	80 862 626

2023. évi Erasmus pályázatok bevétele 3. sz. mellékletben felsorolva.

Évközben az MNB által meghatározott középárfolyamon számoljuk el a bevételeket, kiadásokat ezért évvégén realizált árfolyam veszteséget állapítottunk meg.

2023.12.29-i árfolyam: 382,78 forint/1 EUR, árfolyam veszteség 10 582 584 Ft, ezért a 2023.12.31-i záró állomány értéke 70 280 042 Ft.

13.) Ellenőrzések bemutatása:

ÁSZ rapid ellenőrzés: Az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv által teljesített dologi és felhalmozási célú kiadás szabályszerűségének rapid ellenőrzése

Az ellenőrzés célja: Az államháztartás központi alrendszerébe tartozó költségvetési szerv által teljesített dologi és felhalmozási célú kiadások egy-egy kiválasztott tételének szabályszerűségi szempontból történő értékelése.


Az ellenőrzés típusa: Megfelelőségi ellenőrzés.

Az ÁSZ az ellenőrzés során a kiválasztott mintatételek ellenőrzési programokban meghatározott szempontok szerinti szabályszerűségét értékelte, így a kötelezettségvállalás és a teljesítésigazolás gazdálkodási jogkörök tekintetében a jogkörgyakorlás szabályszerűségét, a pénzügyi ellenjegyzés és az utalványozás gazdálkodási jogkörök tekintetében ezek megtörténtét és az ellenőrzési kritériumoknak való megfelelését.


Megállapítás: Az ellenőrzött kiadások tekintetében a kötelezettségvállalás a jogszabályi előírásoknak megfelelően történtek. A pénzügyi ellenjegyzés a jogszabályi előírásoknak megfelelően történt. Az ellenőrzött kiadásokat a megfelelő rovatokon számolták el.

14.) Egyéb: -

Kecskemét, 2024. április 30.


Leviczky Ciri
kancellár




Holló Ibolya
gazdasági vezető